

CURRICULUM PROFESSIONALE

EDOARDO VIGANO'

Nato a Milano il 28 settembre 1942

1967: Laurea in ingegneria Civile Edile presso il Politecnico di Milano

1969: Funzionario Ufficio Investimenti Immobiliari Fondo Europrogramme, con mansioni in Italia, Svizzera, Canada, Venezuela. Dimissioni nel 1979.

1979: Fonda Arcotecnica S.p.A., società specializzata in Valutazioni Immobiliari, studi di fattibilità e di mercato immobiliare, indagini urbanistiche, assumendone l'incarico di Amministratore Delegato. Per i successivi 8 anni la società si sviluppa e diviene Advisor per gli investimenti immobiliari del Gruppo Eurogest. Altri importanti commesse provengono dai Gruppi IMI, FIAT, Fin meccanica, Pirelli, Bastogi, Falk, Fininvest, Mediolanum, diverse Banche ed Istituti di Credito. Il fatturato si attesta attorno ai 3,5 miliardi annui con una quindicina di dipendenti.

1988: Cessione di Arcotecnica per incorporazione di Richard Ellis International Ltd. Edoardo Viganò ne diviene Presidente con deleghe per i dipartimenti Valuation e Advisory.

1994: Contestualmente all'incarico di cui sopra, Edoardo Viganò viene nominato A.D. della D.I.E.P. s.p.a. (posseduta da INPS, INAIL e INPDAP) per la dismissione del patrimonio immobiliare degli Enti Previdenziali Pubblici; successivamente, in funzione del diverso inquadramento legislativo intervenuto, diviene membro dell'Osservatorio del Ministero del Lavoro sul Patrimonio immobiliare, incarico che tutt'ora mantiene. Trattasi di attività di Advisory per la cessione di un Patrimonio costituito da circa 4.500 immobili (175.000 unità locative), per un valore catastale di circa 55.000 MLD.

1998: Richard Ellis viene acquisita da C.S. Commercial e diviene C.B. Richard Ellis, quotata alla Borsa di N.Y., 10.000 dipendenti, 54 Paesi, 1.500 MLD di fatturato.

Negli ultimi anni Edoardo Viganò ha condotto la sua Società a divenire leader nel settore Advisory Immobiliare, grazie ai seguenti incarichi professionali:

Operazioni di SPIN-OFF, INA/UNIM, SANPAOLO/IMI/BENI STABILI, TELECOM/IMM.SER. SIRT/IMMSI, BANCA POPOLARE NOVARA/IMPRESOL.

- Consulenze e valutazioni dei patrimoni di importanti Gruppi e Società quali: Ferrovie dello Stato, ENI, Poste Italiane, Cariplo, AXA, Cattolica-Duomo, Bancoroma, Ministero del Tesoro (Fondi Immobiliari Pubblici), BNL, Banco Napoli, Enel/Mitsubisci, Metropolis, Regione Piemonte, S.G.A. Hopa/Frabboni, Aeroporti di Roma, Comune di Milano, Edilnord 2000. Il fatturato per l'anno 2000 è di circa 10 MLD.

2001: Procuratore Generale alle Vendite di Telemaco Immobiliare s.p.a.

2002: Premlo Epic.

Altri incarichi e qualifiche professionali al dicembre 2008:

Membro dell'Urban Land Institute per l'Italia

Docente ai corsi Master per la Professione Immobiliare del Politecnico di Milano

Ordine degli Ingegneri di Milano

Consulente Tecnico Tribunale di Milano

Fellow of the Royal Institution of Chartered Surveyors (U.K.)

Consigliere di amministrazione soc. IMMIT s.p.a.

Membro del Comitato Investimenti del Fondo Antares (Ras/Allianz)

Consigliere di Amministrazione soc. Yard s.p.a.

Milano, 26/01/09

Dott. Prof. Fabrizio Gardi

nato a Milano il 20 giugno 1949
residente a Milano, Via Augusto Anfossi, – 20135
Tel. +39 02 76028243
Fax +39 02 76018880
Cell. +39 335 6006778
e-mail:
C.F. GRD FRZ 49H20 F205I
P: IVA 02453670156

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dall'11/9/1973 n. 758; dei Consulenti tecnici del Giudice e dei Periti penali presso il Tribunale di Milano;
Revisore Contabile ai sensi del D.M. 12/4/1995 pubblicato sulla G.U. n. 31 bis del 30/5/1997.

Curriculum universitario:

Professore a contratto di Economia Aziendale e Gestione delle Imprese presso l'Università Bocconi di Milano – Corso di Laurea in Giurisprudenza (A.A. 2000-2001 e 2001-2002) e Economia aziendale (da 1995-1996 a 1999-2000 e da 2002-2003 a tutt'oggi).

Docente di Finanza Aziendale presso la SDA Bocconi.

Collaboratore dell'Istituto di Stretgia dell'Università Bocconi.

Già coordinatore del Corso di perfezionamento sulle Borse Valori e gli altri mercati regolamentati

Autore di pubblicazioni (libri ed articoli) in tema di Finanza Aziendale, Mercato Finanziario e Operazioni societarie.

Curriculum professionale:

Professionista autonomo, svolge, dal 1973, attività professionale:

di consulenza di direzione;

di organizzazione di operazioni di finanza straordinaria;

di consulenza societaria e tributaria;

di valutazione di aziende nei confronti di clientela industriale, bancaria e finanziaria.

E' attualmente consigliere di amministrazione di diverse Società, tra cui:

Boehringer Ingelheim Italia Spa

Bidachem Spa

V.P. Holding Spa

Value Team Spa

Value Partners S.p.a.

Nylstar SAU (Spagna – Presidente per incarico giudiziario)



E' attualmente sindaco effettivo o Presidente del Collegio sindacale delle seguenti Società:

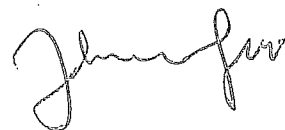
Saipem S.p.a. (quotata a Milano)
Brioschi S.p.a. (quotata a Milano)
Cosmo Pharmaceuticals S.p.a. (quotata a Zurigo)
Almaf S.p.a.
Berger Vogel S.r.l.
Cititrust S.p.a.
Cosmo Bioscience S.p.a.
Econocom Locazione Italia S.p.a.
Fidimo Fiduciaria S.p.a.
Fimag S.r.l.
Gianni Versace S.p.a.
Milaninvest Real Estate S.p.a..
Sodexo Italia S.p.a.
Sodexo Pass S.p.a.
Verim S.r.l.
Voith Siemes Hydro S.p.a.

E' stato, in passato, consigliere di amministrazione di diverse Società ed Associazioni, tra cui:

Banca Popolare di Milano S.c.r.l. (Consigliere e Segretario) (quotata a Milano - segretario)
Selma Bipiemme Leasing S.p.a.
Bipiemme Fiduciaria S.p.a.
Freedomland Itn S.p.a. (quotata al Nuovo Mercato – Presidente per incarico giudiziario)
Faro assicurazioni S.p.a.
Paravia Bruno Mondatori Editore S.p.a.
Inda S.p.a.
Maffei S.p.a. (quotata a Milano)

E' stato sindaco o Presidente del Collegio Sindacale di diverse Società, tra cui:

Pierrel Spa (quotata a Milano)
Gewiss S.p.a. (quotata a Milano)
Polynt S.p.a. (quotata a Milano)
Classica SIM S.p.a.
Acam Clienti S.p.a.
Cosmo Holding S.p.a.
Larusmiani S.p.a.
Peviani S.p.a.
Willis Faber S.p.a.
Scotti Finanziaria S.p.a. – In liq.
Istituto De Angeli Ph Spa
Winterthur Vita S.p.a.

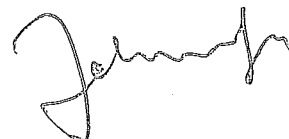


Zenit SGR S.p.a.
De Angeli Frua S.p.a. – in Liq.
Europa Investimenti S.p.a.
Cantieri Nautici Solcio S.p.a.
Inda S.p.a.
Indafin S.p.a.

E' stato Revisore di Fondazioni e di Società estere
E' membro del Comitato scientifico dell'Associazione Nazionale di Azionisti di Banche Popolari
E' stato Consigliere dell'Associazione Italiana tra le Società per azioni – Assonime
E' stato consulente tecnico d'Ufficio o di parte in vari procedimenti presso il Tribunale e la Corte d'Appello di Milano ed in vari procedimenti arbitrari.
Infine, è associato alla Ned Community – Associazione fra amministratori indipendenti e sindaci di Società quotate in Borsa.

Principali pubblicazioni:

- Fusioni ed altre combinazioni di imprese - Egea, 1990
- Articoli vari, tra cui:
 - Aspetti fiscali - in: La Captive Insurance Company - Egea, 1994
 - La tutela del risparmio - in: Verso una Borsa europea - Egea, 1992
 - Normativa tributaria e mercato finanziario - in: Il promotore finanziario - a cura di Fabrizio Gardi - Consorzio camerale per il coordinamento delle Borse Valori -1992
 - Il sistema delle autorizzazioni alle emissioni mobiliari - in: Fin. Mark. e Prod. - 1986
 - Un approccio alternativo nella programmazione e controllo delle imprese finanziarie - in: Fin. Mark. e Prod. - 1985
 - Gli aspetti fiscali della fusione - in: Riv. Dott. Comm. - 1982
 - Problemi delle Società finanziarie - in: Rivista delle Società - 1978
 - Natura e funzione delle Società consortili nel risanamento finanziario delle imprese - in: Scritti in onore di Ugo Caprara - Giuffrè, 1972






CACCIAMANI CLAUDIO: CURRICULUM VITAE

Note biografiche

- Nato ad Ancona il 12 gennaio 1967.
- Residente in Milano (CAP 20122), Piazza Mondadori 1.
- Studio in Milano (CAP 20122), Viale Beatrice D'Este 18, telefono +39.02.5830.3173 telefax +39.02.5832.2587 portatile +39.335.1266209.
- E mail: claudio.cacciamani@libero.it
- Maturità scientifica conseguita nell'anno scolastico 1984-1985 con votazione 60/60.
- Laureato in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano il 4 luglio 1989 con votazione 110/110 e lode. Titolo della tesi: "La gestione delle insolvenze bancarie", relatore professor Roberto Ruozi.
- Indirizzo "Libera professione da dottore commercialista".

Curriculum accademico

- Professore ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Parma, ove insegna "Strumenti avanzati di finanza aziendale", "Economia e gestione delle imprese di assicurazione" e "Risk management".
 - Vincitore del concorso per l'idoneità a professore ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari nel febbraio 2006.
 - In precedenza ricercatore presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano e docente presso la Facoltà di Economia dell'Università del Piemonte Orientale, sede di Novara.
 - Docente ai corsi del consorzio universitario CINEAS del Politecnico di Milano.
 - Docente al Master in "Assicurazioni e gestione dei rischi" MIB dell'Università di Trieste.
 - Docente del Master Europeo "EFA-Financial Advisor"
- 

- Direttore del Master in “Finanza e gestione immobiliare” promosso da ISFOR (Università degli studi di Brescia-Unione Industriali di Brescia).
- Membro del Comitato Scientifico del Laboratorio di Finanza Immobiliare del Dottorato di ricerca in Banca e finanza dell'Università di Roma Tor Vergata.
- Socio effettivo dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale.

Curriculum professionale

- Abilitato alla professione di dottore commercialista.
- Revisore contabile.
- Consulente di:
 - gruppi industriali e finanziari
 - banche e intermediari finanziari
 - compagnie di assicurazione
 - consorzi di garanzia fidi
 - investitori istituzionali
 - fondi comuni di investimento immobiliare
 - fondi pensione
- Consulente di primarie compagnie assicurative italiane e straniere per i rischi industriali.
- Consulente tecnico di Tribunali.
- Esperto indipendente di fondi immobiliari.
- Membro del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di aziende e gruppi immobiliari, finanziari e industriali, italiani ed esteri, fondi di garanzia, fondi immobiliari.

Altre cariche

- Presidente del Comitato Esecutivo dell'Osservatorio Immobiliare della Camera di Commercio della provincia di Brescia.
- Componente della Commissione Tecnica ANIA in tema di danni indiretti.
- Coordinatore dell'Osservatorio sulla finanza delle piccole e microimprese della Regione Lombardia.



- Coordinatore della Conferenza sul credito e la finanza delle piccole e micro imprese della Regione Lombardia (progetto europeo nell'ambito del network "Motori di Europa: Italia, Francia, Germania, Spagna).
- Coordinatore scientifico del progetto "Rating delle piccole e micro imprese", promosso da Unioncamere Lombardia e Regione Lombardia.
- Membro del Comitato scientifico di ERES 2004 (European Real Estate Society).
- Membro del comitato scientifico di AssicuraEconomia, centro studi e ricerche.
- Membro della Commissione ABI sull'economia e la finanza dei distretti e dei patti territoriali.
- Collaboratore della rivista AF-Analisi Finanziaria, rivista degli analisti finanziari.
- Socio effettivo ANRA (Associazione Nazionale Risk Manager Aziendali).
- Membro del Comitato scientifico di Assoimmobiliare.



PUBBLICAZIONI

Articoli

1. "Situazione e prospettive del finanziamento dell'edilizia abitativa", **Lecco Economia**, n.2/1990
2. "Riflessioni sui gruppi bancari", **Il Risparmio**, n.1/1991
3. "Le società di recupero crediti", **Lettera Newfin**, n.4/1991
4. "Prospettive del rapporto banca-impresa in Giappone", **Lettera Newfin**, n.1/1992
5. "Qualità dei prestiti ed equilibri di gestione delle aziende di credito", **Il Risparmio**, n.4/1992
6. "Le nuove disposizioni in tema di valutazione dei crediti nei bilanci degli enti creditizi e finanziari", **Lettera Newfin**, n.4/1992
7. "Fusioni bancarie: considerazioni sui rapporti di concambio azionari", **Banche & Banchieri**, n.12/1992
8. "Le società di finanziamento dell'edilizia abitativa", **Lettera Newfin**, n.3/1992
9. "L'esposizione e la valutazione dei crediti nei bilanci degli enti creditizi e finanziari", **Banche & Banchieri**, n.6/1993
10. "La commercial paper: tecniche e mercati", **Banche & Banchieri**, n.12/1993
11. "Le cambiali finanziarie", **Lettera Newfin**, n.1/1994
12. "I fondi comuni di investimento immobiliare", **Lettera Newfin**, n.2/1994
13. "Crediti di firma e grandi banche: verso una nuova fase di sviluppo", **Bancaria**, n.9/1994
14. "I decreti attuativi della legge 86/94, istitutiva dei fondi comuni di investimento immobiliare", **Lettera Newfin**, n.3/1994
15. "Le prospettive del credito fondiario in Italia alla luce dell'esperienza statunitense", **Lettera Newfin**, n.4/1994
16. "Il trend dei prezzi delle azioni bancarie in Italia: un confronto internazionale", **Bancaria**, n.4/1995
17. "Situazione e prospettive del credito su pegno in Italia", **Bancaria**, n.2/1996
18. "Evasione fiscale delle imprese e rischio di credito", **Bancaria**, n.10/1996



19. "Il ruolo dei Confidi nel rapporto Banca-Impresa: situazione e prospettive", **CNADocumenta**, supplemento a Progetto 2000, n.62/1996
20. "L'utilizzo dei prestiti subordinati nell'esperienza italiana" (con Jessica Fransson), **AF-Analisi Finanziaria**, n.26/1997
21. "Il ROI nella valutazione dell'affidabilità delle aziende", **Incontro**, n.4/1997
22. "Il ROI nella valutazione dell'affidabilità delle aziende: alcune precauzioni metodologiche", **AF-Analisi finanziaria**, n.29/1998
23. "I Confidi del settore artigiano: riflessioni critiche sulla prima indagine conoscitiva", **AF-Analisi finanziaria**, n.32/1999
24. "La situazione e le prospettive dei Confidi attraverso l'analisi di bilancio", **Bancaria**, n.2/1999
25. "La liquidazione dei danni indiretti con la polizza margine di contribuzione", **Rivista AIPAI**, n.67/1999
26. "La valutazione delle banche in occasione di alcune operazioni di finanza straordinaria: una verifica empirica" (con Stefano Bonazzi), **AF-Analisi Finanziaria**, n.34/1999
27. "L'impatto dell'IRAP sui bilanci e sulla redditività delle compagnie di assicurazione", **Diritto ed economia dell'assicurazione**, n.3/2000
28. "La valutazione delle capacità di ritenzione e il fabbisogno di assicurazione per il rischio di interruzione dell'attività di esercizio", **Diritto ed economia dell'assicurazione** n.2/2001
29. "Le relazioni tra danno da interruzione di attività e danno materiale diretto: prime evidenze empiriche in Italia e implicazioni operative", **Diritto ed economia dell'assicurazione**, n.2/2003
30. "La determinazione degli extracosti in ipotesi di business interruption", **Notiziario AIPAI**, n.74/2003
31. "Un'indagine empirica sul rapporto banche-imprese artigiane: la provincia di Cremona nello scenario nazionale" (con Giuseppe Vivace), **Bancaria**, n.1/2004
32. "Basilea 2. Rating, imprese, gestione dei rischi ed assicurazioni", **Broker**, n.89/2004
33. "La comunicazione dei rischi e delle coperture assicurative nei bilanci delle imprese: una verifica empirica su un campione di società quotate", **Diritto ed economia dell'assicurazione**, n.3/2004
34. "Rischi puri e qualità del rating", **Assicura**, n.10/2005



35. "Innovazioni societarie, gestioni imprenditoriali separate e assicurazioni", **Notiziario AIPAI**, n.78/2006

Contributi a monografie

36. "Il processo di concentrazione bancaria in Finlandia", in **"Le concentrazioni bancarie. Esperienze internazionali ed il caso italiano"**, a cura di R. RUOZI, Newfin Egea, 1992
37. "La fusione tra la Banca Popolare dell'Etruria e la Banca Popolare dell'Alto Lazio", in **"Le concentrazioni bancarie. Esperienze internazionali ed il caso italiano"**, a cura di R. RUOZI, Newfin Egea, 1992
38. "Le aziende cooperative e municipalizzate del settore agroalimentare: problematiche di un loro inserimento in strutture produttive private", in **"I processi di privatizzazione nel sistema economico-produttivo italiano. Il caso del settore agroalimentare"**, Rapporto Newfin, giugno 1993
39. "La domanda di credito all'edilizia abitativa", in **"Il mercato del credito fondiario"**, a cura di R. BOTTIGLIA, Newfin Egea, 1994
40. "La valutazione della qualità dei crediti delle istituzioni finanziarie non bancarie", in **"Gli intermediari finanziari non bancari. Profili gestionali, analisi di bilancio e valutazione delle performance"**, a cura di A. CARRETTA, Egea, 1995
41. "Identificazione e determinanti delle crisi bancarie", in **"Le crisi bancarie"**, a cura di R. RUOZI, Newfin Egea, 1995
42. "Le crisi bancarie in Spagna", in **"Le crisi bancarie"**, a cura di R. RUOZI, Newfin Egea, 1995
43. "La formula di economicità degli emittenti non bancari di carte di credito", in **"Le strategie competitive nell'offerta di servizi di pagamento"**, a cura di G. DE LAURENTIS, Newfin Egea, 1996
44. "Il ruolo dei finanziamenti nel private banking", in **"Manuale del private banker"**, a cura di P. MUSILE TANZI, Egea, 1997
45. "La contabilizzazione nel bilancio delle imprese", in **"Manuale del leasing"** a cura di A. CARRETTA e G. DE LAURENTIS, Egea, 1998
46. "Il ruolo degli intermediari e l'organizzazione del mercato immobiliare", in **"Gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare"**, a cura di R. BOTTIGLIA, Bancaria Editrice, 1998
47. "Il ruolo dei finanziamenti nel private banking", in **"Manuale del private banker"**, IIa edizione, a cura di P. MUSILE TANZI, Egea, 1999



48. "La valutazione del rischio da business interruption", in **"La gestione dei rischi di interruzione di attività"**, a cura di G. FORESTIERI, Egea, 1999
49. "Il ruolo dei finanziamenti nel private banking", in **"Manuale del private banker"**, IIIa edizione, a cura di P. MUSILE TANZI, Egea, 2001
50. "La valutazione della performance nelle compagnie di assicurazione danni alla luce del nuovo bilancio di esercizio", in **"Strategia e struttura delle imprese di assicurazione"**, a cura di G. FORESTIERI, Egea, 2002
51. "Il ruolo dei finanziamenti nel private banking", in **"Manuale del private banker"**, IVa edizione, a cura di P. MUSILE TANZI, Egea, 2003
52. "La valutazione dell'investimento immobiliare", in **"Family office. Una struttura organizzativa al servizio dei grandi patrimoni familiari"**, a cura di A. LANZAVECCHIA, MUP Editore, 2005
53. "Gli investimenti immobiliari etici dei fondi pensione", in **"Etica e fondi previdenti. La promozione delle aspettative solidali nella gestione dei fondi pensione"**, a cura di M. GALLICANI e G. MAZZONI, Ediesse 2006

Monografie e cura di monografie

54. "La valutazione di affidabilità delle imprese non manifatturiere", (curatore), Bancaria Editrice, 2000
55. "Il rischio di interruzione dell'attività di esercizio", Egea, 2001
56. "Il rischio immobiliare. Una soluzione di rating dell'investimento immobiliare", (curatore), Egea, 2003
57. "Risk management e valore di impresa", Cerap Bocconi, 2004
58. "Rischi puri e valore di impresa", Edizioni Goliardiche, 2004
59. "L'agente di assicurazioni. Management, organizzazione, amministrazione e controllo, marketing e comunicazione", (curatore), Egea, 2005
60. "Gli investimenti immobiliari. Un modello di decisione e valutazione dei veicoli giuridici", (curatore), Egea, 2005
61. "Danni diretti. Le attività di risanamento nel post sinistro: risvolti economici e finanziari", (curatore), Egea 2005
62. "I fondi immobiliari ad apporto specializzati", (curatore), Egea, 2006
63. "Asset management e asset liability management nelle compagnie di assicurazione e nei fondi pensione", (curatore), Egea, 2006



64. "Real Estate. Economia, diritto e finanza immobiliare", (curatore), Egea, 2006
65. "Real Estate. Economia, diritto, marketing e finanza immobiliare", (curatore), IIa edizione, Egea, 2008
66. "Innovazioni di canale e prodotto nel settore assicurativo", (curatore), Egea, 2008
67. "Gli investimenti immobiliari nei fondi pensione e nelle casse di previdenza", (curatore), Egea, 2008



Vittorio Ardizzone

Nato a Roma il 24 Aprile 1966.

Giugno 1990 Laurea in Giurisprudenza con 110/110 e lode presso l'Università "La Sapienza" di Roma. Tesi di laurea in Diritto del Lavoro "I diversi livelli di contrattazione collettiva".

Luglio 1991 vincitore del concorso bandito dalla Banca d'Italia per 20 Borse di Studio per la qualificazione nel settore del credito.

Novembre 1994 abilitazione all'esercizio della professione di avvocato.

Ottobre 1996 superamento del concorso a 7 posti da procuratore dello Stato bandito dall'Avvocatura dello Stato.

* * * * *

da Aprile 2004 Galante e Associati – Studio Legale (socio).

Giugno 1999 – Aprile 2004 Studio Legale e Tributario Camozzi & Bonisconi (socio dal 1° gennaio 2003).

Novembre 1991 – Giugno 1999 dipendente della Banca d'Italia presso l'Amministrazione Centrale in Roma. In tale veste ha acquisito una esperienza nel settore della vigilanza sugli intermediari bancari e finanziari, predisponendo pareri su quesiti posti dagli intermediari e collaborando alla redazione delle Istruzioni impartite dalla Banca d'Italia.

Settembre – Ottobre 1991 corso per la qualificazione nel settore della finanza e del credito presso la Banca d'Italia.

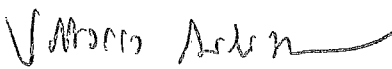
* * * * *

Nell'esercizio della attività professionale si è sempre occupato di diritto dei mercati finanziari, servizi di investimento, risparmio gestito, fondi pensione, diritto bancario e assicurativo. Ha assistito alcuni tra i più importanti gruppi bancari e assicurativi italiani e comunitari nella realizzazione di progetti di costituzione di SGR (ordinarie, speculative e "dedicate" a fondi immobiliari) e di imprese di investimento, nella ristrutturazione e razionalizzazione delle strutture societarie dedicate alla funzione di gestione e alla prestazione di servizi di investimento. Si è inoltre occupato di tutte le materie connesse con la realizzazione, l'offerta, la fusione e la liquidazione di fondi comuni di investimento delle diverse tipologie (armonizzati, fondi di fondi, immobiliari, speculativi, riservati a investitori qualificati, fondi di private equity).

Con particolare riferimento a fondi immobiliari si è occupato di questioni connesse con operazioni in conflitto di interessi, modalità di sottoscrizione mediante conferimento in natura, limiti prudenziali, modalità di richiamo degli impegni, emissioni successive di quote, meccanismi commissionali, modalità di liquidazione alternative, *corporate governance* del Fondo, operazioni di leasing dirette e tramite società veicolo.

Ha inoltre svolto attività pluriennale di consulenza legale e *compliance* con specifico riferimento a tutte le tematiche concernenti i fondi immobiliari.

Assiste intermediari bancari e finanziari nella predisposizione di contratti e nelle conseguenti trattative nonché nel contenzioso con controparti e clienti e nei procedimenti sanzionatori, sia nella fase amministrativa sia nella fase giudiziale.


Avv. Vittorio Ardizzone

Cerati & Laurini

CONSULTING

CURRICULUM VITAE

di
Giuseppe Cerati

Nato a Parma il 15 maggio 1962.

Svolge la professione di dottore commercialista, revisore contabile, l'attività dell'insegnamento, della formazione e della pubblicistica.

1976-1981 Frequenta l'Istituto di Ragioneria M. Melloni (Pr)

1982 - Svolge il servizio militare in qualità di ufficiale di complemento in Legnano (Va). Grado attuale Tenente

1988 - Consegue la Laurea in Economia e Commercio e si laurea in Diritto Fallimentare sul tema " *La responsabilità degli amministratori nel fallimento di s.p.a.* "

1992 - Si iscrive all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Parma al numero 218 (31 marzo 1992)

1995 - Si iscrive al registro dei Revisori Contabili (D.M.12 aprile 1995, Supplemento n. 31/bis, IV serie speciale del 21 aprile 1995)

1995 - Si iscrive al registro dei Consulenti tecnici del Tribunale di Parma - sez. esperti in materia contabile

Elenco principali incarichi professionali

DENOMINAZIONE
E' Presidente del Collegio sindacale della Fondazione Creditori Parmalat
E' (stato) membro del consiglio di amministratore di diverse società tra cui la Bormioli Finanziaria S.p.a.
E' (stato) membro del Collegio di liquidazione della Società Italgel Finanziaria S.p.a. (Gruppo SME)
E' consulente tecnico del Tribunale di Parma
E' responsabile del Caf Imprese Confcommercio di Parma
E' membro del Collegio dei probiviri Asseprim (Unione del Commercio di Milano)

Cerati & Laurini

CONSULTING

<p>E' revisore dei conti di diverse società, Fondazioni, fondi pensione e di assistenza sanitaria. Tra i principali vi sono:</p> <ul style="list-style-type: none">-) Fondazione Creditori Parmalat-) SEP Società Economia Parmense S.r.l. (Unione industriali di Parma)-) BNL Vita servizi assicurativi s.r.l-) Fondo pensione dipendenti Saras S.p.a. (Gruppo Moratti)-) Cooperativa di Garanzia Commercianti di Parma (Ascom Confcommercio Parma)-) Industria Laterizi spa in liquidazione-) Cespar S.p.a.-) CentroTorri s.r.l.-) EuroTorri s.r.l.-) Bucci S.p.a.-) CEPP S.c.r.l.-) Comune di Noceto (Pr)-) Foru S.p.a.-) kappazeta s.p.a-) Fondazione "Le Madri"-) Dogana Logica s.p.a-) Mercadanti s.r.l.-) Sogetra s.r.l.-) Natural solution s.r.l.-) Ente Cassa Edile Parma-) Coruzzi Costruzioni Srl
Collabora con il "Il Sole 24 Ore" ("Edizioni del Lunedì" "Guida Normativa")
E' nei consigli di amministrazione della società Cerati & Laurini consulting e Parametrica Fondi s.r.l.
Principali fondi pensione e sanitari in outsourcing amministrativo (Parametrica Fondi)
Fondo Pensione per il personale della Banca di Roma - Sezione a prestazione definita
Fondo Pensione per il personale della Banca di Roma - Sezione a contribuzione definita
Fondo Pensione dei Dipendenti del Gruppo Aviva in Italia
Fondo Pensione dei Dirigenti del Gruppo Aviva in Italia
Cassa di Assistenza dei Dipendenti delle Compagnie del Gruppo Aviva in Italia
Cassa di Assistenza dei Dirigenti delle Compagnie del Gruppo Aviva in Italia
Fondo pensione del Gruppo Banca Lombarda e Piemontese
Fondo Previdi
Fondo Ex Banco San Paolo
Fondo Pensione Dipendenti BNL Vita S.p.A.
Fondo Pensione Dirigenti BNL Vita S.p.A.
Fondo Pensione Banca Regionale Europea
Svolge attività di formazione e convegnistica

Cerati & Laurini

CONSULTING

Principali docenze e collaborazioni

	<i>Descrizione</i>
	Docente di Contabilità e fiscalità dei fondi pensionistici e sanitari nel Master in previdenza e assistenza complementare (M.A.P.A.) Università Carlo Cattaneo Lince Castellanza (Va)
	Docente S.D.A Bocconi in materie fiscali/previdenziali/assicurative
	Docente Master in Economia delle Assicurazioni S.D.A. Bocconi
	Docente Master Tributario Ipsos ed. 2001/2002/2003
	Docente Ersa - Istituto Ricerca e sviluppo assicurazioni
	Membro del Pension Forum Università Bocconi
	Ricercatore Cerap Centro ricerche assicurazioni e previdenza - Università Bocconi (Mi)
	Co- autore sezione "Previdenza complementare" de "L'Esperto Risponde" - Il Sole 24 Ore"
	Docente per il Centro di formazione professionale della Repubblica di San Marino
	Cultore della materia di Diritto tributario Università di Economia di Parma Prof. Angelo Busani
	Collaboratore dell'Area Credito e Finanza del Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Parma
	Collaboratore Teseco società di formazione - Università di Siena

Principali corsi e convegni

N°	TITOLO	LUOGO	ORGANIZZAZIONE
1.	"Tutte le novità per la professione dell'avvocato"	Bari - maggio 1998	Guida al diritto - Il Sole 24 ore
2.	"I fondi pensione"	Verona - 1998	Risparmio & Previdenza S.p.a.
3.	"La nuova previdenza complementare"	1999	Pension Forum - Bocconi
4.	"Collegato fiscale alla manovra finanziaria 1999"	10 giugno 1999	CERAP - Bocconi
5.	"Le novità fiscali nei fondi pensione e nei contratti di assicurazione"	Milano - 10 giugno 1999	CERAP - Bocconi
6.	"La riforma della previdenza complementare del TFR e dei contratti di assicurazione sulla vita D.LGS. 47/2000"	Verona 2000	Cattolica Assicurazioni
7.	"La previdenza complementare in azienda"	Castellanza - Varese - 2000	Master post universitario IUUC
8.	"Fondi pensione aperti: un incontro per conoscerli meglio"	Vicenza - 6 aprile 2000	Camera di Commercio di Vicenza
9.	"La gestione delle scorte"	Parma 2000	ECAP - Regione Emilia Romagna
10.	"La nuova disciplina fiscale dei fondi sanitari attuale scenario e possibili interazioni con altri modelli"	Milano 15 settembre 2000	Sda Bocconi

Cerati & Laurini

CONSULTING

11.	<i>"La nuova disciplina fiscale dei fondi sanitari attuale scenario e possibili interazioni con altri modelli"</i>	Milano 22 novembre 2000	CERAP Boccopi
12.	<i>"Il responsabile dei fondi pensione aperti"</i>	Milano - marzo 2001	IRSA
13.	<i>"Unit Linked e Index Linked"</i>	Milano - 10 aprile 2001	ASSICRA Srl
14.	<i>"Il revisore dei fondi pensione"</i>	Milano - aprile 2001	IRSA
15.	<i>"Unit Linked e Index Linked"</i>	Padova - 20 aprile 2001	ASSICRA Srl
16.	<i>"Unit-Linked e Index Linked"</i>	Mogliano - 2001	ASSICRA Srl
17.	<i>"Le nuove forme di previdenza integrativa: soluzioni a confronto"</i>	Milano - 25 maggio 2001	ASSEPPROM
18.	<i>"La nuova disciplina fiscale della polizza vita"</i>	Trieste - 26 giugno 2001	Integrus - RAS
19.	<i>"Unit-Linked e Index Linked"</i>	Padova - 12 ottobre 2001	ASSICRA Srl
20.	<i>"La manovra dei 100 giorni"</i>	Parma - 25 ottobre 2001	Ascom / Confcommercio
21.	<i>"La riforma fiscale previdenziale"</i>	Parma - Ottobre 2001	Collegio Ragionieri di Parma
22.	<i>"La Nuova Disciplina Fiscale della Previdenza Integrativa"</i>	Vicenza - 6 novembre 2001	Ragionieri Commercialisti Collegio di Vicenza
23.	<i>"Introduzione dell'outro in azienda"</i>	Parma - 2001	ISCOM
24.	<i>"Pianificazione fiscale e successoria nel Private Banking"</i>	Milano - 2001	SDA Bocconi
25.	<i>"Qualità e trasparenza nel settore Assicurativo"</i>	Milano - 10 dicembre 2001	Gruppo Grant Thornton Spa
26.	<i>"Le novità fiscali 2002: la legge finanziaria, il collegato e la manovra dei cento giorni un'opportunità per le imprese e per i privati"</i>	Parma - 17 gennaio 2002	Ascom / Confcommercio
27.	<i>"La previdenza complementare in azienda"</i>	Milano - 1 febbraio 2002	Master tributario IPSOA
28.	<i>"La riforma fiscale della previdenza complementare e dei contratti di assicurazione sulla vita D.lgs. 47/2000"</i>	Trieste - 26 marzo 2002	RAS Triveneto
29.	<i>"La nuova Tremonti. La detassazione del reddito reinvestito: opportunità per le imprese assicurative, finanziarie e gli intermediari"</i>	Milano - 13 marzo 2002	IRSA
30.	<i>Assicurazioni Unit Linked</i>	Marzo 2002	SDA Bocconi
31.	<i>"Incontri sulla previdenza"</i>	Maggio 2002	ING ASSICURAZIONI
32.	<i>"Il bilancio dei Fondi Pensione"</i>	Giugno 2002	CONF SAL
33.	<i>"Opportunità fiscali e giuridiche nella prestazione sanitario integrativo"</i>	Giugno 2002	ASSEPRIM
34.	<i>"Master in assicurazioni, previdenza e assistenza M.A.P.A."</i>	Gennaio 2003 II° edizione	Università Carlo Cattaneo - LIUC

Cerati & Laurini

CONSULTING

35.	<i>"Master tributario IPSOA – Imposte sui redditi"</i>	Gennaio 2003	IPSOA
36.	<i>"Finanziaria 2003; i condoni e l'arrivo della riforma fiscale"</i>	Febbraio 2003	Ascom / Confcommercio
38	<i>"Convegno Finanziaria 2003"</i>	Parma - 13 Marzo 2003	FIATP (Federazione Italiana Agenti Immobiliari Professionali)
39	<i>"Convegno Nuovo Diritto societario"</i>	Milano - 8 Aprile 2003	ASSEPRIM
40	<i>"Master assicurazioni MIFIA"</i>	2003/2004	SUMBIOS
41	<i>"Gli impieghi finanziari e garanzie: rischi e opportunità"</i>	Milano, 4 aprile 2003	SUMBIOS
42	<i>La riforma del diritto societario; la nuova società a responsabilità limitata</i>	Parma 25 novembre 2003	Ascom Confcommercio Pr
43	<i>Le opportunità della nuova previdenza complementare</i>	Milano 26 novembre 2003	Fon.Te Ente Bilaterale del commercio Milano
44	<i>La Manovra Finanziaria 2004</i>	Parma 4 dicembre 2003	Ascom Confcommercio Pr

Principali articoli e pubblicazioni

N°	TITOLO	PUBBLICAZIONE
1.	<i>"Verso la riforma della tassazione sui Capital Gain"</i>	Linea Diretta n° 2 - Società Cattolica di Assicurazione - Giugno 1997
2.	<i>"Liti fiscali, sulle imposte indirette disco rosso sulle cause di diritto"</i>	Il Sole 24 ore, pag. 20 - 9 luglio 1997
3.	<i>"Società al bivio del reddito"</i>	Il Sole 24 ore, pag.21 - 26 agosto 1997
4.	<i>"La disciplina fiscale e contributiva dei fondi pensione"</i>	Working Paper n.4 - settembre 1997
5.	<i>"In caso di cassione a un terzo è decisivo il prezzo di mercato"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.9 - 13 ottobre 1997
6.	<i>"Contratto misto, prelievo in due fasi"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.9 - 13 ottobre 1997
7.	<i>"Per il bene venduto dopo il riscatto il nodo dei calcoli sulle plusvalenze"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.9 - 13 ottobre 1997
8.	<i>"La strada imperiosa del louse - back"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.9 - 13 ottobre 1997
9.	<i>"Per il factoring un prelievo agevolato"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.13 - 22 dicembre 1997
10.	<i>"Due modalità di deduzione"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.13 - 22 dicembre 1997
11.	<i>"Sal finanziamento si applica l'Iva"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.13 - 22 dicembre 1997
12.	<i>"Anche il gestore imputa pro-rata"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.13 - 22 dicembre 1997

Cerati & Laurini

CONSULTING

13.	<i>"Abusi nel mirino degli uffici"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.13 – 22 dicembre 1997
14.	<i>"Il fisco non dimentica la previdenza complementare"</i>	Guida alle pensioni, pag. 62 – Il Sole 24 ore – Febbraio 1998
15.	<i>"Trattamento fiscale uniforme"</i>	Il Sole 24 ore, pag. 11 – 2 novembre 1998
16.	<i>"La disciplina fiscale e contributiva dei fondi pensione"</i>	Working Paper – Maggio 1999
17.	<i>"Le novità fiscali nei fondi pensione e nei contratti di assicurazione"</i>	CERAP - 10 giugno 1999
18.	<i>"Deducibilità più ampia e tassazione allineata ai "capital gain" "</i>	Il Sole 24 Ore, pag.2 – 16 giugno 1999
19.	<i>"Possibile chiedere anticipazioni al fondo pensione"</i>	Guida normativa, pag. 37 – Il Sole 24 ore – 16 giugno 1999
20.	<i>"Società e ordini senza una bussola"</i>	Il Sole 24 Ore, pag.23 – 26 giugno 1999
21.	<i>"Solo Milano dà il via libera"</i>	Il Sole 24 ore, pag. 12 – 12 luglio 1999
22.	<i>"Fondi Pensione, riordino senza fine"</i>	Il Sole 24 ore, pag. 16 – 8 gennaio 2000
23.	<i>"Per i nuovi iscritti deduzione a doppia soglia"</i>	Il Sole 24 ore, pag.21 – 17 febbraio 2000
24.	<i>"Pension Forum – Forum sulla Previdenza Complementare"</i>	CERAP – Università Bocconi – 27 marzo 2000
25.	<i>"Dal 2001 sarà una nuova vita"</i>	Gente Money – Il parere dell'esperto, pag.74 – maggio 2000
26.	<i>Il Commento "L'attuale orientamento resta valido dopo il 2001"</i>	Guida Normativa – Il Sole 24 ore, pag.37 - 7 marzo 2000
27.	<i>"Dobatta la formula mista bonus-malus con franchigia"</i>	Guida Normativa – Il Sole 24 Ore, pag. 16 – 5 aprile 2000
28.	<i>"La nuova disciplina fiscale dei fondi sanitari attuale scenario e possibili interazioni con altri modelli"</i>	I fondi sanitari integrativi – SDA Bocconi – 15 settembre 2000
29.	<i>"La nuova fiscalità in tema di previdenza individuale o collettiva per il lavoratori autonomi e liberi professionisti"</i>	Cliccaffari - n° 6/2001
30.	<i>"Fisco e previdenza complementare"</i>	Assicurazione e Finanza – febbraio 2001
31.	<i>"Contratti di assicurazione, il nuovo regime fiscale"</i>	Guida Normativa, pag. 55 – Il Sole 24 ore – 29 maggio 2001
32.	<i>"Non dovuta la sostitutiva dal fondo pensione preesistente"</i>	Guida Normativa, pag.14 - Il Sole 24 ore – 21 agosto 2001
33.	<i>"Esperto risponde – Il Sole 24 ore – sezione previdenza complementare"</i>	L'esperto risponde – 2001/2002/2003
34.	<i>"Codice della Previdenza complementare"</i>	Coautore - Candian, Giuffrè – ed. 2003
35.	<i>" Commentario al nuovo T.u.i.r"</i>	Coautore <u>Giuffrè, Milano in corso di pubblicazione ed.2004</u>

CURRICULUM VITAE

di Riccardo Perotta

Note biografiche

Nato il 21 aprile 1949, laureato in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi.

Curriculum accademico

Professore associato di Metodologie e determinazioni quantitative di azienda (Contabilità e bilancio), presso l'Università Bocconi, dove è responsabile dell'insegnamento di Bilancio e operazioni di gestione straordinaria, rivolto agli studenti del primo anno del biennio di laurea specialistica CLELI.

Obiettivo dell'insegnamento è illustrare i molteplici profili che contraddistinguono le operazioni straordinarie sia sotto l'aspetto di valutazione e di rappresentazione contabile, in ambito domestico ed internazionale, che sotto quello civilistico e fiscale, sottolineandone le caratteristiche peculiari e di particolare attualità. Gli argomenti svolti nel corso riguardano: le operazioni straordinarie nelle strategie di sviluppo e di ristrutturazione aziendale; analogie e differenze con le *business combinations*; la contabilizzazione delle operazioni di acquisizione nella prassi internazionale; le previsioni dell'Ifrs 3 e del *draft* del medesimo; la cessione d'azienda e di partecipazioni; l'affitto d'azienda; il conferimento d'azienda e di partecipazioni; lo scambio di partecipazioni tramite permuta o conferimento; la fusione, la fusione inversa, il *leveraged buy out*; la scissione, la scissione non proporzionale, la scissione inversa; la liquidazione; le operazioni straordinarie in ambito internazionale.

Attività professionale

E' Dottore Commercialista dal 21 febbraio 1975 in Milano, dove svolge attività prevalentemente rivolta alla consulenza gestionale, societaria e fiscale per le imprese, con particolare riguardo alle operazioni di finanza straordinarie. Ha condotto a buon fine diverse operazioni di ristrutturazione societaria e aziendale

nonchè effettuato numerose perizie di aziende industriali, bancarie, finanziarie, assicurative ed energetiche anche su incarico del Tribunale di Milano. Ha partecipato a numerose consulenze tecniche d'ufficio, anche quale consulente tecnico di parte. E' iscritto nel Registro dei Revisori Contabili con D.M. 12.4.1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 31-bis del 21.4.1995.

Pubblicazioni

a) Monografie

- Le valutazioni di fusione. Problemi di calcolo economico e di rappresentazione, Giuffrè, Milano, 1983, pp. 202;
- Le operazioni di gestione straordinaria, Giuffrè, Milano, 1999, pp. 567;
- Il conferimento d'azienda, Giuffrè, Milano, 2005, pp. 418;
- Le valutazioni di scissione, Giuffrè, Milano, 2006, pp. 304;
- L'applicazione dei principi contabili internazionali alle *business combinations*. Confronto con la disciplina interna, Giuffrè, Milano, 2006, pp. 406;
- La fusione inversa. Disciplina interna e principi contabili internazionali, Giuffrè, Milano, 2007, pp. 211.

b) Articoli

- Certificazione dei bilanci delle società di assicurazione e principi contabili di generale accettazione, con particolare riferimento ai rami danni, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 1979, pp. 585-609;
- La solidarietà fiscale degli amministratori di società, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 1981, pp. 622-632;
- Le problematiche di rappresentazione, ai fini del bilancio destinato a pubblicazione, del capitale consolidato dopo la fusione, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 1982, pp. 228-253;
- Il trattamento fiscale delle differenze di fusione, in Economia e Management, 1988;
- La liquidazione: aspetti civilistici, lineamenti economico-aziendali e profili fiscali, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 1996, pp. 1003-1043 e 1997, pp. 95-136;

- Le differenze di fusione e di scissione: natura, significato economico e conseguente rappresentazione secondo profili aziendalistici e civilistici, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 2006, pp. 507-546;
- Le diverse modalità di attuazione della fusione e della scissione inversa, in Giurisprudenza Commerciale, 2007, pp. 26;
- Il collegio sindacale: natura del controllo e competenze richieste, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 2008, pp. 283-304;
- L'applicabilità dell'Ifrs 3 in caso di passaggio dal controllo solitario al controllo congiunto. La rappresentazione contabile della successiva fusione tra società sotto comune controllo (con Giovanni Strampelli), in corso di pubblicazione in Giurisprudenza Commerciale, 2009;
- Operazioni straordinarie e patrimonio netto nel bilancio redatto secondo i principi contabili internazionali (con Luca Bertoli), in corso di pubblicazione in Giurisprudenza Commerciale, 2009.

Elenco delle cariche sindacali attualmente ricoperte

Boing S.p.A. (Sindaco), Coface Assicurazioni S.p.A. (Presidente), Coface Factoring Italia S.p.A. (Presidente), ECS International Italia S.p.A. (Presidente), Gewiss S.p.A. (Presidente), Hyundai Motor Company Italy S.r.l. (Presidente), Jeckerson S.p.A. (Presidente), Mediaset Investimenti S.p.A. (Sindaco), Mediolanum S.p.A. (Sindaco), Metroweb S.p.A. (Presidente), Snam Rete Gas S.p.A. (Sindaco), Value Partners S.p.A. (Presidente).

Elenco delle principali cariche sindacali in precedenza ricoperte

Albacom S.p.A. (Presidente), Air Europe S.p.A. (Presidente), Banca IMI S.p.A. (Presidente), Campari S.p.A. (Sindaco), Comdirect Bank S.p.A. (Presidente), ENI S.p.A. (Sindaco), Enifin S.p.A. (Sindaco), Fratelli Branca Distillerie S.p.A. (Sindaco), Mediaset S.p.A. (Sindaco).



Gualtiero Tamburini- Curriculum vitae

- NOME** Gualtiero Tamburini
- DATA e LUOGO NASCITA** 08/05/1945, Castelfranco Emilia (MO).
- STUDI**
- Laurea in Economia, Università di Bologna, 1971.
 - Specializzazione in Economia regionale presso l'Università di Montpellier (1972) e Economics of Industry presso la London School of Economics (a. a. 1973-74).
- SERVIZIO MILITARE** Assolto nell'anno 1966.
- LINGUE** Italiano: madre lingua. Francese e inglese: ottimo scritto e parlato.
- ATTIVITA' PROFESSIONALE**
- Economista del territorio, ha sviluppato esperienze di ricerca, di coordinamento, di ideazione di progetti e di consulenza nel settore delle costruzioni, dei programmi complessi ed immobiliare. Su tali temi ha anche scritto numerosi saggi ed articoli. Opera come consulente per organismi pubblici e privati su temi dell'economia e delle politiche delle costruzioni, dell'immobiliare e delle infrastrutture. Ha maturato importanti competenze nei settori: studi di fattibilità per interventi di riqualificazione e trasformazione del territorio, analisi economico-finanziarie e costi-benefici, valutazioni e misure di redditività, programmazione degli interventi, analisi di mercato e piani di sviluppo urbano e socio-economico, monitoraggio, analisi e valutazione delle variabili e delle tendenze caratterizzanti i mercati immobiliari. E' stato ed è componente di consigli di amministrazione di primarie imprese immobiliari e di servizi.*
- PRINCIPALI INCARICHI ASSUNTI**
- Attualmente:**
- Presidente di Nomisma S.p.A., società di studi e ricerche economiche. Dal 1988 è responsabile Scientifico dell'Osservatorio sul Mercato Immobiliare, ora "Nomisma Real Estate".
 - Presidente di Assoimmobiliare – Associazione dell'industria immobiliare.
- 2001-2003**
- Docente di Economia ed Estimo presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università di Bologna.
- 2000-2003**
- Membro del Comitato Direttivo dell'Agenzia del Demanio del Ministero delle Finanze.
- 1998-1999**
- Vice Presidente di Fondi Immobiliari Italiani S.p.A., SGR del Mediocredito Centrale.
- 1997-1998**
- Membro del comitato di sorveglianza del Fondo pensioni della Cassa di Risparmio delle Province Siciliane.
- 1996-2003**
- Coordinatore dell'Osservatorio sul patrimonio immobiliare degli enti previdenziali presso il Ministero del Lavoro (DLgs 104/94).
- 1993-1996**
- Presidente della Commissione di Valutazione degli investimenti infrastrutturali nel Mezzogiorno (ex. Art. 9, DLgs 96/93) istituita presso il Ministero dei Lavori Pubblici dove è iscritto all'Albo degli "esperti dell'edilizia".
- PRINCIPALI PROGETTI RECENTEMENTE SVOLTI PRESSO NOMISMA**
- 2007-in corso**
- Analisi del quadro conoscitivo socio-economico e demografico volto alla comprensione delle principali emergenze ed esigenze abitative (offerta,

domanda, condizione abitativa degli immigrati, ...) nell'ambito della redazione in forma associata del Piano Strutturale Comunale e del Regolamento Urbanistico Edilizio dell'Unione intercomunale "Terre di Castelli". (*Committente: Unione Terre di Castelli*)

- 2006-2007-2008**
- Studio di fattibilità finalizzato alla costituzione di una società per azioni mista per la progettazione, la realizzazione e la gestione degli interventi di riqualificazione dell'ambito urbano in cui si colloca l'area delle Piagge (*Committente: Comune di Firenze*)
- 2005-2006**
- Studio di Fattibilità per la costituzione di una Società di Trasformazione Urbana (STU) per l'attuazione del progetto strategico "Cetraro ed il Porto" (*Committente: Comune di Cetraro*)
- 2005-2006-2007-2008**
- Studio di Fattibilità economico-finanziario, procedurale ed urbanistico, relativamente al programma di trasformazione urbana finalizzato al processo di recupero e alla riqualificazione della zona portuale di San Benedetto del Tronto tramite costituzione di una S.T.U. (Società di Trasformazione Urbana) (*Committente: Comune di San Benedetto del Tronto*)
- 2005-2006-2007-2008**
- Studio di Fattibilità per la costituzione di una S.T.U. (Società di Trasformazione Urbana) nei territori comunali di Milano Sud-Est, Peschiera Borromeo e San Donato Milanese (*Committente: Comune di Milano*)
- 2004-2005**
- Studio di fattibilità finalizzato ad approfondire la praticabilità, sotto il profilo urbanistico, economico-finanziario e procedurale, della costituzione di una Società di Trasformazione Urbana nell'ambito della Zona Industriale di Padova ed in particolare nelle aree individuate come ZIP Nord e ZIP Sud (*Committente: Comune di Padova*)
 - PIRU (Programma Integrato di Riqualificazione Urbana) di un'area industriale dismessa in Verona Sud (*Committente: CIS S.p.A. Verona*)
- 2003**
- Attivazione di una consulenza tecnico-amministrativa per la valutazione ed individuazione delle strategie di valorizzazione sul patrimonio immobiliare dell'AUSL di Ravenna (*Committente: AUSL Ravenna*)
 - Proposta di indagine mirata alla valutazione dell'operatività della norma che disciplina il ruolo dell'Agenzia del Demanio nella valorizzazione e privatizzazione del patrimonio immobiliare pubblico attraverso apposite società (art. 2 DL 102/03) (*Committente: Demanio Servizi S.p.A.*)
 - Ricerca di mercato per l'individuazione delle destinazioni d'uso immobiliari ottimali nell'area Padana immobiliare in Parma (*Committente: Padana immobiliare*)
 - Assistenza per lo sviluppo delle aree di proprietà "Nuova AIDA" nella ZAI storica di Verona (*Committente: Nuova AIDA S.p.A.*)
- 2002**
- Analisi di pre-fattibilità e fattibilità per la realizzazione di un "Parco dello sport" a Bologna (*Committente: Victoria 2000 S.p.A.*)
 - An evaluation ex-post of urban development projects financed by the EIB (*Committente: European Investment Bank*)
- 2001**
- Studio di fattibilità per il recupero e la rivitalizzazione del Real Albergo dei Poveri in Napoli (*Committente: Comune di Napoli*)
 - Assistenza tecnica per la fattibilità di un piano di riqualificazione Urbana di un'area industriale dismessa localizzata nel Comune di Galliera (BO) (*Committente: Caffaro SpA*)

Si autorizza l'utilizzo dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo n.196/2003 e successive modifiche.

Gualtiero Tamburini

Dott. Ing. Lorenzo Greppi e-mail: lorenzo.greppi@fastwebnet.it cell. 39.348.3052710
Studio: Via V.Monti 55 - 20123 Milano tel. 39.02.48000970
Vice Presidente della *Conferenza Permanente* tel. 39.02.76003509
del *Collegio degli Ingegneri e Architetti di Milano* C.so Venezia 16 - 20121 Milano

PROFILO

Ingegnere civile, laurea 1973 presso il POLITECNICO di Milano; diploma post-universitario in economia aziendale presso SDA-BOCCONI.

Attività professionale: **consulenza e analisi immobiliari**

Consulenza tecnico-amministrativa e contenzioso, due diligences, valutazioni, analisi immobiliare-finanziaria e controllo dei progetti di sviluppo immobiliare, arbitrati, collaudi di opere civili e infrastrutture di trasporto.

Dal 1986: è collaudatore per la Regione Lombardia e il Comune di Milano; nel 1998 è nominato nel Consiglio Direttivo del *Collegio degli Ingegneri e degli Architetti di Milano* (tesoriere per un mandato triennale); svolge arbitrati e ctu per incarico del *Collegio* e dalla *Camera Arbitrale della Camera di Commercio di Milano*.

1996: è vicepresidente della *Conferenza Permanente per lo Studio del Sistema Immobiliare*; promuove pubblicazioni e convegni a Milano, Napoli, Catania.

1999: svolge le valutazioni del patrimonio immobiliare **RAI** di Milano, Torino, Genova;

2002: è nominato nel Comitato Tecnico Scientifico della Borsa Immobiliare di Milano e nel *Comitato Italiano di Valutazione di NOMISMA*; collabora con **MOODY'S** nello studio sugli standard di analisi della qualità immobiliare; è nominato nell'*Osservatorio sul Mercato Immobiliare della Camera di Commercio*.

2004: presenta presso **BORSA ITALIANA** e pubblica il primo indice dei prezzi di borsa dei Fondi immobiliari (**GLOBAL FD**); svolge per **ENI** le perizie sugli immobili di S.Donato Milanese; viene chiamato a far parte del *Comitato Consultivo dell'Agenzia del Territorio*.

2005-2006: partecipa ai lavori del gruppo settoriale **AIAF** (associazione analisti finanziari); pubblica analisi sulla valutazione degli investimenti immobiliari (**Conferenza 2 Dic 2005**); entra nel Comitato Consultivo del **Fondo BERENICE (PIRELLI & C. R.E.)**.

2007-2008: pubblica nuove analisi sulla finanza immobiliare (**Conferenza 24 Giu 2008**); entra nel Comitato Consultivo del **Fondo TECLA (PIRELLI & C. R.E.)**.

Milano, Giugno 2008

Lorenzo Greppi



OLIVIERO TRONCONI



**CURRICULUM
SINTETICO**

CURRICULUM VITAE

Oliviero Tronconi

Nato il 16.12.1945 a Monza.

Laureato in Architettura al Politecnico di Milano.

- Iscritto all'Ordine degli Architetti di Milano (Albo Speciale) N.4861 dal 6 novembre 1985 al 15 dicembre 2003.
- Iscritto all'Albo nazionale dei giornalisti elenco pubblicisti N.52614 dal 21 gennaio 1986 al 16 settembre 2004.
- Nel 2003 è stato eletto Follow Member della "Royal Institution Chartered & Surveyor" (RICS) ed è Membro del board italiano dell'istituzione anglosassone.
- Professore ordinario del settore scientifico disciplinare "Tecnologia dell'architettura" del Politecnico di Milano.
- Presso il corso di Laurea di "Scienza dell'architettura" del Politecnico di Milano insegna al quinto anno di corso "Organizzazione e Strategie del Comparto Immobiliare".
- Presso il corso di Laurea di "Edilizia" del Politecnico di Milano insegna al terzo anno di corso "Laboratorio di costruzione dell'architettura".
- Presso il corso di Laurea specialistica "Gestione del costruito" del Politecnico di Milano insegna al secondo anno di corso "Laboratorio di Laurea".
- Nell'anno 1992 è stato Presidente del Comitato Tecnico Scientifico del: "Progetto Edilizia Mezzogiorno", progetto elaborato dall'ANCE e AFM/Edilizia e finanziato dal Formez.
- Nel 1992 è stato membro del Comitato Scientifico de "L'Osservatorio di ROMA UFFICIO '92. "Mostra-Convegno delle Tecnologie e della Soluzione per l'azienda" - Fiera di Roma.
- Membro del Comitato Tecnico Scientifico di AFM/ Edilizia dell'ANCE dal 1993 al 1996.

- Membro del Comitato Scientifico di "SMAU CAD" dal 1996 al 1999.
- Membro, dal 1994 del Comitato Scientifico, del Consorzio "Aurora" sede legale via Tibet 9, Roma, costituito da primarie aziende ed enti nazionali del comparto Information Communication Technology (ICT) (Alcatel Italia, Merloni Elettrodomestici Spa, Progeni Spa, ENEA, ecc.) per lo sviluppo della ricerca a livello europeo, in rappresentanza del Dip. Scienza e Tecnologie dell'Ambiente Costruito "Building Environment Science and Technology" (BEST).
- Negli anni '90 è stato a lungo Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Convitto Allievi delle Arti Edilizia ed Affini (ente morale sito in via Pavia) e Membro del Consiglio di Amministrazione dell'I.S.U. del Politecnico di Milano.
- Dal giugno 1996 al giugno 2003 è stato nominato con Decreto Interministeriale membro dell' "Osservatorio sul Patrimonio Immobiliare degli Enti Previdenziali Pubblici" presso il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale (DL 104/1996).
- Dal 1996 è Direttore del Master Universitario di I Livello del Politecnico di Milano: "Real Estate Management. La gestione di edifici e patrimoni immobiliari: problematiche economico/finanziarie e tecnologiche", giunto alla XI edizione.
- Dal 1998 Vicepresidente dell'AIVAC Italia (Associazione Internazionale per il Video nelle Arti e nella Cultura Italia).
- Dal 2000 è Direttore del Corso di Aggiornamento del Politecnico di Milano: "Metodi Tecniche e strumenti professionali per il settore immobiliare", giunto alla VII edizione.
- Dal 2002 al 2004 è stato Membro del Comitato Scientifico del Proseg.
- Dal 2002 è Direttore del Laboratorio GestiTec "Laboratorio di Management e Tecnologia per il settore delle Costruzioni, immobiliare e il territorio" del Dip. Di Scienza e Tecnologia dell'Ambiente "Building Environment Science and Technology" (BEST).
- Dal 2003 è direttore del Master Universitario di I Livello del Politecnico di Milano: "Security, Safety and Technology Management".

- Dal dicembre 2004 è stato chiamato a fare parte del Comitato Tecnico Scientifico dell'Associazione ASSOCIIMMOBILIARE.
- E' stato ed è attualmente Membro del Consiglio di Amministrazione di alcune società del settore immobiliare.
- Dal 2007 è membro come Esperto indipendente del Comitato Consultivo del "Fondo Scarlatti" di Generali Property Investments SGR.
- Dal 2007 è membro del Consiglio di Amministrazione del Consorzio "AP3" in rappresentanza di Generali Properties Asset Management.
- Dal 2003 è Membro in qualità di Esperto indipendente del Comitato Investimenti di Pioneer Investments Management SGRpA Gruppo Unicredit.
- Dal 2004 è stato Incaricato Esperto indipendente per il Fondo Metropolitan Estate di Duemme sGR pA Gruppo Banca Esperia.
- Dal 2004 è Direttore del Corso di Aggiornamento del Politecnico di Milano realizzato in collaborazione con REAG (Real Estate Advisory Group): "Sviluppo e gestione immobiliare: i settori innovativi".
- Dal 2004 è stato nominato membro del Comitato Tecnico Premio "Intel" organizzato nell'ambito della fiera "Intel", Milano.
- Dal 2004 è stato nominato presidente del Comitato di gestione del Centro di Competenza sulla "Gestione del Costruito" (GECO) istituito presso il MiP del Politecnico di Milano.
- Dal 2004 è stato nominato Presidente del Comitato Scientifico della manifestazione fieristica "Expo Italia Real Estate".
- Dal 2005 è Membro del Comitato Scientifico del Master "Real Estate" organizzato pariteticamente dal MiP/Politecnico di Milano e SDA/Bocconi.
- Dal 2005 è stato nominato Presidente del Comitato Tecnico del Premio "Security Safety Award 2006" promosso in occasione della fiera "Sicurezza, Securtech Expo, Chiusure Tecniche", Milano edizione 2006.
- Dal 2007 è membro del Comitato scientifico delle riviste:
 - "Il Consulente Immobiliare", edita da Il Sole 24 Ore;
 - "Soluzioni", Editore Edifis;

- "Economia Immobiliare", edizioni Associazione Italiana Consulenti e Gestori Immobiliari – AICI.
- Ha svolto e svolge attività professionale nel settore delle costruzioni/immobiliare: arbitrati, stime e perizie, piani di sviluppo immobiliare, redazione di capitolati prestazionali, analisi di mercato ed in generale attività di consulenza.
- Ha lavorato per: Europa Gestioni Immobiliari gruppo Poste Italiane, Pirelli Real Estate, Pirelli Property, Ferrovie Nord, Praxi, Siram, CB Richard Ellis, Deloitte Consulting, Janson Controls, Bticino, BNL Fondi Immobiliari, Fondo Pensioni Cariplo, ecc..

Principali pubblicazioni

- A cura di Oliviero Tronconi: "L'edificio intelligente. L'innovazione informatica, telematica e dei sistemi di automazione per il settore delle costruzioni". Etas libri, Milano 1990.
- Oliviero Tronconi, Andrea Ciaramella, Marco Plazzotta, Loredana Marchetti: "I sistemi di misurazione nelle diverse tipologie immobiliari: residenza, terziario, commercio, industria. Norme, sistemi, applicazioni". Il Sole 24 Ore, Milano, 2001.
- Oliviero Tronconi, Andrea Ciaramella: "Gestire la manutenzione", Ed DEI, Roma, 2003.
- Oliviero Tronconi, Stefano Bellini: Speciale "La gestione degli immobili a prova di informatica", supplemento al n° 750 di Consulente Immobiliare, Ed Il sole 24 Ore, Milano 2005.
- Oliviero Tronconi, "Tecnologie informatiche e imprese di costruzioni", Ed Il Sole 24 Ore, Milano 2005.
- Oliviero Tronconi, "Modelli organizzativi e gestione immobiliare", Librerie CLUP, Milano 2006.

- Oliviero Tronconi, Stefano Bellintani "Valutazione e valorizzazione immobiliare", Ed Il sole 24 Ore, Milano 2006.
- Oliviero Tronconi, Andrea Ciaramella: "Manuale del Facility Management", Ed Il Sole 24 Ore, Milano, 2006.
- Oliviero Tronconi, Andrea Ciaramella, Barbara Pisani: "La gestione di edifici e di patrimoni immobiliari", Il Sole 24 Ore, Milano, II edizione 2007.
- Oliviero Tronconi, "Tecnologia dell'architettura", Libreria CLUP, Milano, 2007.
- Oliviero Tronconi, "Metodi e strumenti del Property Management", Il Sole 24 Ore, Milano, 2007.

27 gennaio 2009

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Oliviero Tronconi', written in a cursive style.

Curriculum Vitae

Dati Anagrafici

- Nome e Cognome Gianni Nanino
- Luogo e Data di Nascita Milano, 2/11/1948
- Indirizzo Via Eustachi 20 - 20129 Milano
- Telefono 0229529968 Cellulare 3351272587 Email
gianni.nanino@fastwebnet.it

Titoli di Studio

- Titolo di studio Perito Chimico Industriale
- Anno di diploma 1968

Esperienze Lavorative

- Esperienza 1 Dal 1968 al 1991 - Venditore, Ispettore, capo Area, Direttore Commerciale (Settore: Elettronica e Telecomunicazioni)
- Esperienza 2 Dal 1992 al 2001 - Direttore di Filiale, Direttore Commerciale, General Manager (Settore: Immobiliari)
- Esperienza 3 Dal 2001 al 2003 - Direttore Commerciale (Settore: Ristorazione)
- Ultima Posizione Dal 2003: Direttore Generale (Settore: Ristorazione)
- Ultimo Inquadramento Dirigente

Conoscenze Informatiche

- Sistemi Operativi Windows XP Livello di Conoscenza : Buona
- Programmi di Videoscrittura Office Professional 2003 Livello di Conoscenza : Buona
- Fogli Elettronici Office Professional 2003 Livello di Conoscenza : Buona

Conoscenze Linguistiche

- Inglese **Scritto** : Sufficiente - **Parlato** : Discreto

Dettaglio Curriculum

2001- 2005 PASTARITO Spa - Milano
(Società operante nella ristorazione)
DIRETTORE GENERALE

Nel 2001, visti gli importanti obiettivi raggiunti dalla catena nel corso dei 7 anni precedenti (circa 50 locali aperti) ed avendo avuto l'occasione di conoscere il Presidente e fondatore della società che era alla ricerca di una persona che si occupasse dell'ulteriore sviluppo e consolidamento della rete in vista di un importante salto qualitativo e quantitativo ho accettato la nuova sfida. Nell'ambito dello sviluppo la mia responsabilità riguardava l'intero ciclo

commerciale fino all'apertura del locale con la ricerca e valutazione delle migliori location e la ricerca, selezione e valutazione dei futuri imprenditori/gestori. Ho così iniziato ad operare su tutta l'area NORD ottenendo immediatamente ottimi risultati e strutturandomi con uomini che mi supportassero nello sviluppo, nella realizzazione dei locali e nell'assistenza e controllo rete. Ho costituito quindi, sempre nell'ottica del rafforzamento e sviluppo un nuovo ufficio a Genova per meglio razionalizzare le attività. I risultati positivi della società hanno permesso nei primi mesi del 2002 di operare sul mercato la scelta di un partner di prestigio che ci affiancasse nell'attività. La ricerca è stata finalizzata puntando non su un partner solo finanziario ma anche industriale, infatti Autogrill Spa nel marzo del 2002 ha acquisito il 20% della società. Nel 2003 mi è stata affidata la responsabilità come **Direttore Generale** di tutta la rete Pastarito. Nel maggio 2003 sono entrato in qualità di **Consigliere nel Consiglio di Amministrazione** di Pastarito Spa costituito da 2 rappresentanti Autogrill Spa e 3 rappresentanti Pastarito Spa.

1999 - 2001 REDDY'S GROUP - Milano
(Società di consulenza immobiliare)
Responsabile Settore Agency

Alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato ho assunto la responsabilità del settore Agency con l'obiettivo di organizzare, strutturare, formare e implementare l'attività di consulenza immobiliare rivolgendoci al segmento alto del mercato immobiliare non abitativo. Cliente obiettivo era esclusivamente l'azienda a cui venivano offerti, attraverso una struttura di persone specializzate da me dipendenti, vari servizi di consulenza: promozione delle vendite, valorizzazione del patrimonio immobiliare, valutazioni, studi di fattibilità, analisi degli investimenti. In tale ambito avevo la completa responsabilità del personale da me dipendente pianificando il budget, il suo controllo e tutte le attività di carattere promozionale e pubblicitario. Era importante inoltre la sinergia con il settore dell'azienda operante nell'ambito dei Fondi Immobiliari che diventava, per il settore da me condotto, elemento di grande prestigio ed opportunità di lavoro; in tale ambito infatti si può ben dire che Reddy's Group rappresentava probabilmente uno dei punti di riferimento più importanti tra i vari competitor. In questa attività ho potuto mettere a frutto quanto da me acquisito in termini di creazione e valorizzazione di reti commerciali ma anche, e credo molto importante, implementare ulteriormente le mie conoscenze di natura immobiliare operando in un ambiente altamente professionale.

1992 - 1998 GABETTI S.p.A. - Milano
1992-1996: Direttore Commerciale della Filiale di Milano.

La posizione ha comportato la responsabilità della gestione e dello sviluppo di tutte le attività di intermediazione nell'Area di Milano e Provincia (Fatturato della filiale: circa 350 miliardi di immobili, rappresentante il 35% del fatturato complessivo). In questi anni, pur in presenza della nota crisi immobiliare, che ha visto ridursi il valore degli immobili di circa il 30/40%, attraverso l'introduzione di nuove metodologie:

- massima attenzione all'attivismo sul mercato
- acquisizione piu' accurata
- miglior gestione del cliente venditore
- procedure di controllo dell'attività di vendita nei confronti dei potenziali acquirenti

furono raggiunti interessanti obiettivi di utile, mantenendo il fatturato stabile a fronte delle citate violente riduzioni di prezzo (le agenzie immobiliari sono remunerate a provvigione sul prezzo di vendita).

Coordinamento di una struttura di circa 100 collaboratori suddivisa in tre settori:

- Residenziale (12 agenzie su Milano e 8 nei comuni limitrofi)
- Impresa (immobili a destinazione non abitativa)
- Frazionamenti (vendita di interi stabili a destinazione abitativa in maniera frazionata).

Responsabile inoltre del potenziamento della struttura commerciale attraverso la costituzione di nuove agenzie (nel solo 94, 10 nuove agenzie), con coinvolgimento diretto in problematiche di natura organizzativo-logistica, di selezione e soprattutto formazione di risorse umane.

1996-1997: Direttore Commerciale dell'Area Lombardia con supervisione oltre che della Filiale di Milano anche di altre 6 Filiali in Lombardia (il volume di fatturato intermediato passò a circa 450/500 miliardi).

La posizione ha comportato, inoltre, la responsabilità del controllo della nascente rete di vendita indiretta che nel giro di due anni arrivò a contare 60 affiliati.

La funzione affidatami prevedeva:

- Presidio del territorio assegnato con riferimento alla gestione, controllo e individuazione delle necessità strutturali (agenzie dirette o punti in franchising) per una sempre più efficiente copertura commerciale.

- Stesura e controllo del raggiungimento dei Budget, con riferimento alla valutazione dei ricavi e dei costi per ogni singolo punto vendita con conseguente valutazione della profittabilità.
- Formulazione e gestione in completa autonomia del Budget pubblicitario.
- Sviluppo di nuovi servizi destinati all'impresa per offrire un marketing mix più completo.
- Coordinamento e implementazione del Settore dedicato alla valutazione ed intermediazione di grandi patrimoni immobiliari.
- Valutazione delle possibilità di erogazione finanziaria alle famiglie (mutui) e alle imprese (leasing) con rapporti di collaborazione e proposizione con gli enti erogatori interni ed esterni

Nel 1998 la società viene organizzata in quattro Macroaree per meglio presidiare il territorio nazionale con riporto del sottoscritto direttamente al Presidente. In tale occasione mi venne riconosciuta la qualifica di **General Manager** con la completa e totale responsabilità di tutti i Business Gabetti dell'area affidatami

1974 - 1991 HOECHST ITALIA Div. Infotec - Milano

1974: Funzionario di vendita wordprocessor

1974-1976: Addestramento Vendite: Formatore

La posizione comportava la responsabilità della gestione completa dei corsi di formazione ai venditori

1976-1977: Ispettore di vendita

La posizione comportava la responsabilità dei risultati e delle relazioni con i Grandi Clienti attraverso una struttura di 8 Funzionari Commerciali

1978-1981: Responsabile della Filiale di Milano

La posizione comportava la responsabilità della gestione e sviluppo della Filiale.

Gestione di 60 collaboratori venditori, tecnici e amministrativi. Il Budget iniziale fu di circa 8700 MIO con una crescita fino a 12000 MIO nel 1981.

1981-1982: Capo Area Lombardia e Sardegna

La posizione comportava la responsabilità del canale diretto (filiale di Milano) oltre alla gestione e sviluppo del canale di vendita indiretto tramite concessionari e rivenditori

Gestione di circa 65 collaboratori con un fatturato di competenza di circa 13000 MIO

1982: Nominato Dirigente

1982-1983: Capo Area Nord Ovest (Lombardia, Piemonte, Liguria, Valle d'Aosta e Sardegna - circa il 50 % del fatturato aziendale per un valore di 19000 MIO).

La posizione comportava anche la diretta responsabilità delle filiali di Torino e Genova e dei concessionari del territorio per un totale di 130 collaboratori e circa 25 concessionari

1983-1990: Direttore Commerciale

La posizione comportava in particolare le seguenti responsabilità:

- definizione ed implementazione delle strategie commerciali
- mantenimento dei rapporti con la casa madre tedesca
- budget e controllo delle attività commerciali
- supervisione delle strutture di vendita dirette ed indiretta
- responsabilità delle azioni promozionali e pubblicitarie
- gestione delle relazioni con clientela primaria

Gestione di circa 250 collaboratori. Il fatturato s'incrementò dai circa 40000 MIO del 1983 ai 65000 MIO del 1989.

Nel 1990 la Divisione Infotec viene venduta al Gruppo Olandese HCS

1990-1991: Responsabile Divisione vendite Dirette con riporto diretto all'Amministratore Delegato.

1968-1974 RANK XEROX S.p.A. - Milano

1968-1972: Addetto Commerciale al supporto delle vendite.

1972-1974: Funzionario di vendita copiatrici

Istruzione

Diploma in Chimica Industriale Istituto Tecnico E. Molinari
Frequenza al Corso di Laurea in Economia e Commercio (sostenuto 10
esami) - Università Cattolica di Milano
Numerosi corsi di specializzazione in materia di: marketing, vendite e gestione
aziendale
Esperto nell'uso di strumenti informatici (foglio elettronico, video scrittura,
internet ecc.)

Hobby

Sci, tennis, brevetto di pilota aeronautico di 1° grado

Curriculum Vitae

Dati personali

Nome e Cognome	Roberto Benaglia
Luogo di Nascita	Milano
Data di Nascita	21 Gennaio 1954
Indirizzo	Via Alpamayo, 7 - 20057 Vedano al Lambro (MI)
Recapiti Telefonici	Abitazione 039-491376 – Ufficio 02-6251275 portatile 349 4599021

Studi e formazione

11/72 - 12/77	Laurea in Ingegneria Civile Edile Ergotecnica presso il Politecnico di Milano, con votazione 86/100
1978	Esame di stato per l'abilitazione all'esercizio della libera professione
1979	Iscrizione all'albo degli Ingegneri della Provincia di Milano
1989 - 1994	Partecipazione a corsi di formazione Manageriale Organizzati da: <ul style="list-style-type: none">- IPSOA – Milano- Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano- Studio Ambrosetti di Milano
2005	- Harvard Business School – Senior Manager Programme Strategy and Service Excellence
2006	- Harvard Business School – Senior Manager Programme Leadership
2006	- YSC – Leadership development workshop
2007	- Harvard Business School – Senior Manager Programme Innovation
2007	- London Business School – The Winning Margin Programme
Lingue straniere:	Inglese buono, Francese buono

Esperienze professionali

2/2002 ad oggi	The Royal Bank of Scotland plc- Milan Branch Managing Director- Regional Head of Real Estate Finance Italy, Greece and Turkey
7/1999	Eurohypo AG
7/1999	Direttore Generale per l' Italia
7/1995	Depfa Bank AG
7/1995 - 11/1996	Vice Direttore della Filiale Italiana
12/1996 6/1999	Direttore della Filiale di Milano della Depfa Bank AG
9/1987 - 12/1987	INCE - Istituto Nazionale di Credito Edilizio Vice Direttore della filiale di Milano con responsabilita' territoriale sul Nord Italia
1989	Nomina a Direttore della Filiale INCE di Milano con competenza anche sugli uffici distaccati di Verona (Nord-Est) e Torino (Nord-Ovest)
12/1979	ITALFONDIARIO- Istituto Italiano di Credito Fondiario - Filiale di Milano Servizio Tecnico: perito per stime immobiliari
1979	Consulente tecnico per perizie estimative per Istituto Italiano di Credito Fondiario
1979	Attività professionale presso lo studio GE.CO International (Ing. Da Conto) e lo studio di Ingegneria Sismica dell 'Ing. Zannier di Milano

Attuali incarichi esterni

- Membro del Comitato Scientifico di Expo Italia Real Estate
- Membro del Comitato Scientifico Quotidiano Immobiliare
- Membro del Comitato di Investimento del Fondo Immobiliare Dolomit

Precedenti incarichi esterni

- Membro del Comitato di Investimento dei Fondi Immobiliari " Piramide Globale " e " Valore Immobiliare Globale "
- Socio del Consiglio Nazionale dei Centri Commerciali

Curriculum dell'attività scientifica e didattica
di
Stefano Monferrà

Nato a Fano il 15 luglio 1963

Laurea in Economia e Commercio con 110/110 e lode.

Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Napoli Parthenope

Curriculum accademico

Visiting presso la Harward Business School

Presidente del Master in Corporate Banking della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Parma. Ha progettato e collaborato alla realizzazione della struttura didattica del corso sia per la componente frontale che per quella on line.

Responsabile del Master in Gestione del Risparmio e-Mgierre per la sede di Parma e membro del consiglio del medesimo Master. Ha contribuito allo sviluppo delle componenti didattiche multimediali e on line di cui si avvale, in maniera rilevante, il percorso formativo del Master.

Dal 2001 al 2007 Professore Associato presso la Facoltà di Economia l'Università degli Studi di Parma.

Dal 1999 al 2000 ricercatore presso la Facoltà di Economia l'Università degli Studi di Parma

Dal 1996 al 1999 contrattista presso l'Università Commerciale «L. Bocconi».

Vincitore di due Borse di studio biennali (1992-93 e 1994-95) dell'Associazione «Amici della Bocconi» presso l'omonima Università.

Dal 1990 al 1991 lavora presso la Direzione Finanziaria dell'ENI con un contratto a tempo indeterminato.

Vincitore di una Borsa di studio annuale presso la Direzione Finanziaria dell'ENI.

Curriculum non accademico

Docente Senior della SDA Bocconi

Consulente presso diverse istituzioni bancarie

Attività didattica

- Titolare del corso di *Economia degli intermediari Finanziari* (Avanzato) (30) presso la facoltà di economia dell'Università Parthenope
- Titolare del corso di *Finanza Aziendale* (60) presso la facoltà di economia dell'Università Parthenope
- Titolare del corso di *Corporate & Investment Banking* (30 ore) presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma Tre
- Titolare del corso di *Corporate Banking* (30 ore) presso la Facoltà di Economia dell'Università di Parma
- Titolare del corso di *Risk Management e cessione crediti* (30 ore) presso la Facoltà di Economia dell'Università di Parma

Attività scientifica

L'attività di ricerca scientifica si è sviluppata secondo i seguenti principali filoni:

- Analisi delle relazioni tra banche e imprese
- Gli effetti della regolamentazione sul comportamento degli intermediari finanziari
- Gli intermediari finanziari non bancari: mercati, prodotti e performance
- L'utilizzo di sistemi di Customer Relationship Management nel settore corporate.

Principali pubblicazioni

1. **Measuring shareholder value in asset based-lending industries**, (2008), con Franco Fiordelisi, Managerial Finance,
2. Il rapporto banca-impresa in Italia, (2007), a cura di, in corso per Bancaria Editrice
3. Il rischio di credito nel caso dei gruppi di imprese (2006), in *Informazione e governo del rischio di credito*, a cura di Carretta, Filotto, Fiordelisi, Franco Angeli
4. Performance and diversification in the segments of credit intermediation, (2004), in *Performance measurements frontiers in banking and finance*, a cura di G. De Laurentis, EGEA
5. La creazione di un servizio di Customer Relationship Management per il settore corporate, (2005) in *Il CRM nella banca Strategie competitive, strumenti e sistemi informativi*, a cura di L. Munari, Bancaria Editrice
6. Basilea II: i nuovi criteri per la concessione del credito, (2004) in *Basilea II guida pratica ai nuovi criteri per l'accesso al credito*, Il Sole 24 Ore

7. Il CRM nel settore corporate (2003) in *Schemi e logiche di implementazione del marketing strategico nel corporate e nel retail banking*, a cura di L. Munari, Newfin
8. Le Banche nel mercato europeo: modelli e strategie di intervento, (2002) su Banche e Banchieri, n.2
9. L'effetto gruppo nella valutazione e nel rating delle piccole e medie imprese (2002) in Newfin Collana Ricerche
10. Performance e diversificazione nei settori dell'intermediazione creditizia, (2002) in *Quaderni di Economia di Ricerca dell'Istituto di Economia*, n.4 Facoltà di Economia, Università di Parma, febbraio
11. L'analisi del fabbisogno finanziario nel caso delle imprese di nuova costituzione, in *Analisi finanziaria*, (2002) a cura di E. Pavarani, McGraw-Hill
12. L'analisi del fabbisogno finanziario nel caso dei gruppi di piccole imprese, in *Analisi finanziaria*, (2002) a cura di E. Pavarani, McGraw-Hill
13. Meccanismi di incentivazione del personale e stock option, in *Nuove frontiere dei mercati finanziari e della securities industry*, (2001) a cura di L. Anderloni, I. Basile, P. Schwizer, BANCARIA EDITRICE
14. Le caratteristiche finanziarie delle imprese di nuova costituzione, (2000) in *Quaderni di Economia di Ricerca dell'Istituto di Economia*, n.2 Facoltà di Economia, Università di Parma,
15. La finanza innovativa per le PMI: gli strumenti semi-equity, (2000) in *Il finanziamento delle PMI il quadro nazionale e internazionale: opportunità per il sistema lombardo*, a cura di M. Fortis e G. Bassetti, FRANCO ANGELI
16. I gruppi di PMI: alcune evidenze sul fenomeno e le implicazioni per il rapporto con le banche, (2000), n.2 di Economia e Management
17. I gruppi di piccole imprese nell'ottica degli intermediari creditizi: caratteristiche e implicazioni in termini di rischi e asimmetrie informative, (2000), n.1 di Small Business- Piccola Impresa
18. Investitori istituzionali e corporate governance in Italia. Spazio e forme di intervento per l'esercizio di un controllo attivo sulle imprese da parte dei fondi comuni aperti, (1998), in *Corporate governance*, a cura di G. Airoidi e G. Forestieri, ETASLIBRI
19. La gestione del rischio di credito in presenza di gruppi di imprese, (1998), in *La misurazione e la gestione del rischio di credito*, a cura di A. Sironi e M. Marsella, BANCARIA EDITRICE
20. La differenziazione degli intermediari creditizi: equità competitiva e regolamentazione, (1998), in *Banche e intermediari non bancari: concorrenza e regolamentazione*, a cura di A. Carretta, BANCARIA EDITRICE
21. Pianificazione strategica e performance, (1998), in *La pianificazione strategica nelle banche italiane*, a cura di M. Di Antonio, BANCARIA EDITRICE
22. Regolamentazione e intermediari finanziari non bancari: alcune evidenze di differenti comportamenti aziendali, (1998), in *Banche e intermediari non bancari: concorrenza e regolamentazione*, a cura di A. Carretta, BANCARIA EDITRICE
23. Il leasing internazionale, (1998) in *Manuale del leasing*, a cura di A. Carretta e G. De Laurentis, EGEA

24. La domanda di credito delle imprese (un'analisi disaggregata su base geografica per gli anni 1989-1994), (1998), in *Quale banca per il sud un'analisi a livello regionale della domanda e dell'offerta di credito*, a cura di R. Ruozi, GIUFFRÈ
25. Il mercato italiano, (1998) in *Manuale del leasing*, a cura di A. Carretta e G. De Laurentis, EGEA
26. I mercati esteri, (1998) in *Manuale del leasing*, a cura di A. Carretta e G. De Laurentis, EGEA
27. Differenze di comportamento e regolamentazione negli intermediari finanziari, (1998) in *Piccola Impresa, Small Business*, n.3
28. Caratteristiche del campione e variabili di contesto, (1998), in *La pianificazione strategica nelle banche italiane*, a cura di M. Di Antonio, BANCARIA EDITRICE
29. Le politiche di articolazione e sviluppo territoriale: il caso della Cassa di Risparmio di Pesaro, (1998), in *La pianificazione strategica nelle banche italiane*, a cura di M. Di Antonio, BANCARIA EDITRICE
30. Le Telecomunicazioni: un settore strategico per gli Investitori Istituzionali, (1997), in *Banche e Banchieri*, n. 5
31. I mercati potenziali del Project Leasing, (1997), in *Banche e Banchieri*, n. 2
32. Il factoring, (1997), in *Gli strumenti finanziari*, a cura di P.L. Fabrizi, G. Forestieri, P. Mottura, EGEA
33. I finanziamenti internazionali e le operazioni alla base dello sviluppo del project leasing, (1997) in *Il leasing nel project finance* di R. Ruozi, S. Caselli, S. Gatti, S. Monferrà, EGEA
34. Il mercato potenziale del project leasing, (1997), in *Il leasing nel project finance* di R. Ruozi, S. Caselli, S. Gatti, S. Monferrà, EGEA
35. Il finanziamento dei gruppi di imprese, (1996), in *Incontro, Rivista della Banca Popolare dell'Adriatico*, n. 1
36. Banche e intermediari finanziari non bancari a confronto: una valutazione comparata delle performance, (1995), in *Gli intermediari finanziari non bancari*, a cura di A. Carretta, EGEA
37. Regolamentazione e intermediari non bancari, (1994), in *Rivista italiana del leasing*, n.3
38. La differenziazione degli intermediari creditizi: equità competitiva e regolamentazione, (1994), *Rivista Italiana del Leasing*, n. 3
39. Regolamentazione e intermediari finanziari non bancari: alcune evidenze sui differenti comportamenti aziendali, (1994), *Ricerca di Base, Gli intermediari finanziari nelle prospettive dell'economia aziendale e dell'economia politica: verso un'integrazione*, Università Bocconi, W.P. n.11
40. Il beta azionario e l'andamento contabile di un'impresa: ricerca di una relazione, (1992), in *Banche e Banchieri*, n. 4

FABIO BANDIRALI

Nato a Milano il 30/03/1958.

Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale L. Bocconi

Inizia la propria carriera quale analista finanziario presso Interbanca Spa, ove ricopre vari incarichi tra cui Direttore della Filiale di Torino e successivamente Responsabile di Ufficio Fidi presso la Direzione Centrale.

Nel dicembre 1997 apre l'Ufficio di Rappresentanza in Italia di Rheinhyp, istituto di credito fondiario del gruppo Commerzbank, che alla fine del 1998 viene trasformato in Filiale italiana e di cui diventa Direttore Generale.

Nel settembre 2002 viene nominato Direttore Generale della nuova filiale italiana di EUROHYPO AG, nata dalla fusione tra Rheinhyp, Deutsche Hypo (credito fondiario del gruppo Dresdner Bank) e Eurohypo (credito fondiario del gruppo Deutsche Bank). Attualmente Eurohypo fa parte del Gruppo Commerzbank.

Vice Presidente di AICI, Associazione Italiana dei Consulenti e Gestori Immobiliari.

Membro del Comitato Scientifico di Expo Italia Real Estate

Membro del Comitato Direttivo di CNCC – Consiglio Nazionale dei Centri Commerciali

Membro del Comitato Esecutivo di ULI – Urban Land Institute Italia

CURRICULUM VITAE

- Nome: Angelo
- Cognome: Papa
- Luogo di nascita: Castelvetro Piacentino (Pc)
- Data di nascita: 15 gennaio 1938
- Stato civile: Coniugato, 4 figli
- Residenza: Res. Orione Milano 2, 20090 Segrate (MI)
- Cellulare: 335-5996009

Ho studiato economia a Londra e mi sono specializzato in Gestione Bancaria presso l'Università Bocconi di Milano.

Ho maturato una carriera bancaria internazionale con la First National Bank of Chicago che mi ha portato nell'arco di vent'anni, da Francoforte a Londra, da Chicago a Ginevra. A Londra dal 1985 al 1988, con la qualifica di Senior Vice President, ho avuto la responsabilità delle attività finanziarie delle filiali europee della Banca.

Nel 1988 sono tornato in Italia assunto dalla Deutsche Bank S.p.A come Direttore Centrale responsabile dell'Area Finanza. In particolare ho ricoperto la funzione di:

Presidente di 'DB Vita S.p.A', società di assicurazioni sulla vita;

Presidente di 'DB Assicura S.p.A', società di assicurazione danni costituita in jointventure fra Deutsche Bank S.p.A ed il gruppo Reale Assicurazioni;

Presidente di 'Deutsche Bank Fondimmobiliari SGR S.p.A', la prima società di Fondi Comuni Immobiliari di diritto Italiano;

Consigliere di Amministrazione di Finanza & Futuro S.p.A, la società di Fondi posseduta congiuntamente da Deutsche Bank AG e Deutsche Bank S.p.A;

Presidente di Deutsche Bank Sim S.p.A, la società di intermediazione mobiliare del gruppo Deutsche Bank.

A fine giugno 2004 ho lasciato tutti gli incarichi con Deutsche Bank S.p.A. per raggiunti limiti di età.

Mi dedico ora ad attività imprenditoriali nel campo immobiliare. Sono socio del Rotary Club Giardini di Milano e sono appassionato del gioco degli scacchi, di storia contemporanea e di musica classica in particolare.

Nel 1993 sono stato insignito dell'onorificenza di Cavaliere della Repubblica.

Milano, Ottobre 2008.

SCENARI IMMOBILIARI®

ISTITUTO INDIPENDENTE DI STUDI E RICERCHE

CURRICULUM VITAE FRANCO BREGLIA

DATI PERSONALI

Nato a Sondrio il 15.07.1959
Residente a Milano, Via Perugino n. 9
Coniugato, tre figli

ISTRUZIONE E TITOLI DI STUDIO

Ingegneria Elettronica presso il Politecnico di Milano
Corso di valutazione immobiliare presso la Scuola di
Direzione Aziendale Bocconi

ESPERIENZE DI LAVORO

Scenari Immobiliari Srl

- | | |
|------------------|--|
| Dal 2001 ad oggi | Direttore Area Ricerche e Valutazione, Consigliere di amministrazione |
| Dal 1998 al 2001 | Responsabile scientifico |
| Dal 1990 al 1998 | Analista di mercato Senior |
| Dal 1988 al 1990 | Gruppo Databank (Milano)
Analista di mercato settore "Alta tecnologia" |
| Dal 1984 al 1988 | Censis (Roma)
Ricercatore settore "Edilizia e territorio" |

COMPETENZE SPECIFICHE

- Analisi e valutazione di portafogli immobiliari di imprese e investitori, in particolare di Fondi Immobiliari (quotati e riservati)
- Analisi e valutazione di progetti immobiliari complessi
- Esperto analisi e previsioni sul mercato immobiliare
- Coordinamento gruppi di lavoro per il monitoraggio del territorio (aree dismesse, microzonizzazione catastale)

- Gestione rapporti con i clienti nell'ambito di valutazione di grandi portafogli

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

1995 – 1996 Partecipante Gruppo di lavoro Sda Bocconi per la realizzazione del manuale sulla valutazione immobiliare

1996 – Collaboratore Commissione tecnica per la revisione degli estimi attraverso l'elaborazione dei dati del mercato immobiliare, presso l'Ufficio del Territorio (Ministero delle Finanze) di Milano

Docente valutazioni immobiliari presso la scuola di formazione post-universitaria Domus Academy

Redazione articoli tecnici sulla valutazione immobiliare

Redazione articoli mercato immobiliare per magazine economici

Docente in corsi di aggiornamento sulla valutazione immobiliare per Scenari Immobiliari e presso grandi aziende private e enti pubblici (Regione Lombardia, Agenzia del Demanio, Unicredit Private Banking)

Giornalista pubblicista (direttore di rivista specializzata nel settore immobiliare dal 1996 al 2000)

Relatore, in rappresentanza di Scenari Immobiliari, a seminari e convegni sul mercato immobiliare e sui processi valutativi

CURRICULUM

Franco Rabitti

- Nato a Modena il 09/01/1947 ed ivi residente;
- Dottore Commercialista, libero professionista, laureato a Bologna nel 1971, dopo aver assolto il servizio militare, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti della Circostrizione di Modena dal 1974;
- Revisore Ufficiale dei Conti;
- Prima esperienza di lavoro nell'azienda paterna dal 1972 al 1974;
- negli anni 1972 e 1974 membro del Comitato Centrale dei giovani Industriali in Confindustria e membro del Consiglio Direttivo della locale Associazione Industriale e Federazione Regionale;
- attività professionale esclusiva dalla fine del 1974 con proprio Studio e poi dal 01/01/1991 svolge la professione quale socio dello Studio Azeta di Modena, occupandosi specificatamente di consulenza societaria, contrattuale, fiscale e finanziaria;
- membro del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti della Circostrizione di Modena dal maggio 1986 al 1990 e all'epoca membro di Commissioni Nazionali di Studio dei Dottori Commercialisti;
- ha ricoperto la carica di Consigliere della Profingest Bologna e di Presidente della Gespro S.p.a. di Modena;
- Presidente del Collegio Sindacale di Cedacri S.p.a. per n. 3 mandati consecutivi dal 15/04/1988, quindi dal 21/04/1997 al 23/12/2005 membro del Consiglio di Amministrazione;
- Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Ge.Po. Spa dal 26 maggio 2004 fino al 06/04/2005 e dal 06/04/2005 Consigliere Docugest ora non più in carica;
- nominato Presidente della Cassa di Risparmio di Vignola con decreto del Ministero del Tesoro del 20/05/1987;
dal 29/12/1991 Presidente della Banca CRV Cassa di Risparmio di Vignola S.p.a., tuttora in carica, e della Fondazione Cassa di Risparmio di Vignola, mandato rinunciato dal 01/06/1994 in ossequio di disposizioni legislative;
- Presidente del Collegio Sindacale della Fraer Leasing Spa - Cesena - da ottobre 1999;
- Consigliere della Fantuzzi Industries Sarl;
- Sindaco effettivo Fire Spa - Fabbrico (Re) - conferma carica dal 14/07/2005;
- Sindaco effettivo REVIFA Spa - Fabbrico (Re) - conferma carica dal 10/05/2007;
- Consigliere nella Sgr Vegagest Immobiliare Spa - Ferrara - dal 27/06/2007;
- Presidente del Collegio Sindacale C-Banking Cedacri Banking Services Srl - Collecchio (PR) - dal 18/10/2007.

